

# Indice

<b>Prefazione</b> , di <i>Franco Amatori</i>	pag.	9
<b>Introduzione</b>	»	11
<b>Verso la grande impresa: strategie e strutture durante gli anni Venti</b>	»	19
1. Dalle miniere ai fertilizzanti	»	19
2. La “rendita mineraria”: piriti, zolfo e marmo	»	27
3. Fra ingegneria finanziaria e logiche industriali: la formazione del gruppo	»	38
4. I finanziamenti per lo sviluppo aziendale e il “rapporto speciale” con la Comit	»	49
<b>L’industria dell’azoto: tecnologie, mercati e prodotti</b>	»	60
1. Il “problema dell’azoto”	»	60
2. Lo sviluppo della sintesi dell’ammoniaca in Italia	»	63
3. L’industria dell’azoto sintetico in Italia e il ruolo della Montecatini	»	70
4. Dall’ammoniaca ai fertilizzanti	»	78
5. Dalla tecnologia al mercato: la <i>SA Ammoniaque Synthétique et Dérivés</i>	»	85
6. Apogeo e declino di una strategia di internazionalizzazione: la <i>Compagnie Neerlandaise de l’Azote</i>	»	91
<b>La Montecatini di fronte alla crisi economica</b>	»	99
1. Nelle secche della crisi	»	99
2. I prodotti chimici per l’agricoltura: strategie monopolistiche e ruolo dello Stato	»	107
3. L’alluminio: una diversificazione difficile	»	125
4. Produzione di elettricità e traiettoria “elettrochimica”	»	136
5. L’acquisizione dell’ACNA	»	148

<b>Alla ricerca della stabilità</b>	pag. 162
1. Verso una nuova economia	» 162
2. La Montecatini e i cartelli internazionali	» 172
3. Il fenomeno dei “Consorzi” in Italia	» 190
4. I “salvataggi” minerari	» 210
5. Crescita attraverso la diversificazione	» 223
6. Soda, cloro e derivati	» 230
7. Dai coloranti ai prodotti farmaceutici	» 234
<b>Dall'autarchia alla guerra</b>	» 248
1. Verso l'autarchia	» 248
2. Espansione, ristrutturazione del gruppo e cambiamento organizzativo	» 258
3. La Cokitalia: un ponte fra chimica inorganica ed organica	» 275
4. Le produzioni minerarie e la metallurgia del piombo e dello zinco	» 286
5. L'azoto sintetico e l'autarchia	» 300
6. Ristrutturazione e potenziamento del settore alluminio	» 310
7. La raffinazione del petrolio e il “carburante nazionale”: l'ANIC	» 321
8. L'istituzionalizzazione della funzione di R&S e i flussi di <i>technological transfer</i> dall'estero	» 340
<b>Conclusioni</b>	» 353
<b>Indice dei nomi</b>	» 361